



# МЕНЕДЖМЕНТ СТАРТАП-ПРОЄКТІВ

## Робоча програма навчальної дисципліни (силабус)

### Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	<i>Другий (магістерський)</i>
Галузь знань	14 Електрична інженерія
Спеціальність	142 Енергетичне машинобудування
Освітня програма	Інженерія і комп'ютерні технології теплоенергетичних систем
Статус дисципліни	<i>Обов'язкова (нормативна), цикл загальної підготовки</i>
Форма навчання	<i>очна(денна)</i>
Рік підготовки, семестр	<i>1 курс, весняний семестр</i>
Обсяг дисципліни	<i>3 кредити / 90 годин (лекції - 18 год., практичні – 36 год., СРС – 36 год.)</i>
Семестровий контроль/ контрольні заходи	<i>залік / МКР</i>
Розклад занять	<a href="http://roz.kpi.ua/">http://roz.kpi.ua/</a>
Мова викладання	<i>Українська</i>
Інформація про керівника курсу / викладачів	Лектор: к.е.н., доцент Кваско Алла Володимирівна alla_kvasko@ukr.net Практичні / Семінарські: викладачі кафедри менеджменту підприємств
Розміщення курсу	<a href="https://do.ipk.kpi.ua/course">https://do.ipk.kpi.ua/course</a> , <a href="https://campus.kpi.ua">https://campus.kpi.ua</a>

### Програма навчальної дисципліни

#### 1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Дисципліна «Менеджмент стартап-проектів» орієнтована на вивчення особливостей стартап-проектів, набуття здобувачами вмінь і навичок їх розробки, маркетингового просування, інвестиційного забезпечення та управління стартап-проектами на всіх етапах їх життєвого циклу (від виникнення інноваційної ідеї до створення успішного бізнесу), оволодіння методами і інструментарієм їх планування, організування, реалізації та розвитку.

Навчальна дисципліна передбачає вивчення процедур, методів і технологій розробки та управління стартап-проектами. Даний освітній компонент включає ознайомлення з бізнес-моделюванням та бізнес-плануванням стартап-проектів, вивчення технологій маркетингового менеджменту, методів розвитку, інвестиційного забезпечення, процедур перетворення стартапу в юридичну організацію в реальних ринкових умовах та опанування інструментарію управління стартап-проектами.

Курс побудовано відповідно до логіки послідовності розроблення та управління стартап-проектами: від виникнення ідеї, розроблення бізнес-моделі до масштабування у підприємство.

**Мета дисципліни** - формування системи знань і оволодіння комплексом практичних навичок щодо розроблення стартап-проектів на основі науково-технічних розробок, управління процесами їх створення, реалізації та розвитку на базі маркетингового, організаційного планування, фінансового обґрунтування шляхом використання сучасного інструментарію управління інноваціями, менеджменту проектів та бізнес-моделювання.

**Предмет дисципліни** - теоретичні засади, методичні положення та прикладний інструментарій управління створенням, реалізацією та масштабуванням стартап-проектів.

Викладення курсу зорієнтовано на формування у здобувачів таких **компетентностей**:

- ЗК 3. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
- ЗК 4. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

Завдання дисципліни реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання**:

ПРН 4. Розробляти і реалізовувати проекти у галузі енергетичного машинобудування та пов'язані з нею міждисциплінарні проекти з урахуванням технічних, економічних, правових, соціальних та екологічних аспектів;

ПРН 7. Приймати ефективні рішення з інженерних та управлінських питань у галузі енергетичного машинобудування в складних і непередбачуваних умовах, у тому числі із застосуванням сучасних методів та засобів оптимізації, прогнозування та прийняття рішень.

## **2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)**

**Пререквізити:** Вивчення дисципліни «Менеджмент стартап-проектів» базується на знаннях та уміннях, одержаних студентами в результаті засвоєння дисциплін бакалаврського рівня вищої освіти, а також дисциплін першого семестру магістерського рівня, зокрема «Сталий інноваційний розвиток» та «Інтелектуальна власність та патентознавство».

**Постреквізити:** Компетенції, сформовані здобувачами в процесі вивчення даної дисципліни, та програмні результати навчання застосовуються ними при проведенні наукової роботи за темою магістерської дисертації та виконанні кваліфікаційної роботи.

## **3. Зміст навчальної дисципліни**

### **Перелік тем навчальної дисципліни:**

- Тема 1. Стартап проект як форма інноваційного підприємництва
- Тема 2. Формування і розвиток бізнес-ідеї та продукту стартапу
- Тема 3. Формування команди стартапу
- Тема 4. Бізнес-моделювання стартапу
- Тема 5. Маркетинговий менеджмент стартап-проектів
- Тема 6. Бізнес-планування стартапу
- Тема 7. Управління інвестиційним забезпеченням стартап-проекту
- Тема 8. Юридично-правові засади реалізації стартап-проекту
- Тема 9. Стратегування стартапу

## **4. Навчальні матеріали та ресурси**

### **Базова література**

1. Менеджмент стартап проектів: підручник для студентів технічних спеціальностей другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, М. О. Кравченко та ін. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2019. 337 с.

2. Гавриш О. А., Бояринова К. О., Кравченко М. О., Копішинська К. О. Управління стартапами : підручник для здобувачів вищої освіти за економічними спеціальностями. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2020. 716 с.

3. Менеджмент стартап-проектів: Навчально-методичний комплекс дисципліни [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ;

уклад.: К. О. Бояринова. – Електронні текстові дані (1 файл: 5,85 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 153 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/35988>

4. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 199 с.

### ***Допоміжна література***

1. Розроблення стартап-проекту: Методичні рекомендації до виконання розділу магістерських дисертацій для студентів інженерних спеціальностей / За заг. ред. О.А. Гавриша. Київ : НТУУ «КПІ», 2016. 28 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/35763/1/startap\\_proekt\\_MV.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/35763/1/startap_proekt_MV.pdf)

2. Гавриш О. А., Бояринова К. О., Копішинська К. О. Розробка стартап-проектів. Конспект лекцій: навчальний посібник для студентів спеціальностей 151 – «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології» та 152 «Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка» / О. А. Гавриш, К. О. Бояринова, К. О. Копішинська ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 2,88 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 188 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/29447>

3. Гавриш О. А., Бояринова К. О., Копішинська К. О. Розробка стартап-проектів: практикум: навчальний посібник для студентів спеціальностей 151 – «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології» та 152 «Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка» / О. А. Гавриш, К. О. Бояринова, К. О. Копішинська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 2,11 Мбайт). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 116 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/29450>

4. Маркетинг стартап-проектів: навч. посіб. для усіх спеціальностей другого освітнього ступеню «магістр» / За заг. ред. С. О. Солнцева / С.О. Солнцев, О.В. Зозульов, Н. В. Юдіна, Т. О. Царьова, Н. В. Язвінська; Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 3,2 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 218 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/27437/1/Marketing\\_startup-project.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/27437/1/Marketing_startup-project.pdf)

5. Менеджмент стартап-проектів [Електронний ресурс] : навчальний наочний посібник для студентів спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 075 «Маркетинг» / О. А. Гавриш, К. О. Бояринова, М. О. Кравченко, К. О. Копішинська ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 37,15 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 435 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43531>

6. Довгань Л. Є, Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

7. Гільбо, Кріс. Стартап на \$ 100. Як перетворити хобі на бізнес / Кріс Гільбо ; переклала з англійської Антоніна Ящук. Київ : Наш формат, 2017. 261 с.

8. Інноваційний менеджмент: теорія та практика: навчальний посібник для студентів технічних спеціальностей другого (магістерського) рівня вищої освіти // О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, К. О. Бояринова, О. В. Гук, Ж. М. Жигалкевич, М. О. Кравченко. К. : НТУУ «КПІ» ВПІ ВПК, 2016. 386 с.

9. Фелд Б., Мендельсон Д. Привлечение инвестиций в стартап: как договориться с инвестором об условиях финансирования; Пер. с англ. С. Филина. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. 281 с.

### ***Інформаційні ресурси***

1. 100 корисних сайтів та інструментів для стартапів: веб-сайт. URL: <http://aphd.ua/100-korysnykh-saitiv-ta-instrumentiv-dlia-startapiv/>

2. Kickstarter: веб-сайт. URL: <https://kickstarter.com>
3. RocketHub: веб-сайт. URL: <https://rockethub.com>
4. TechUkraine: веб-сайт. URL: <https://techukraine.org/>

## Навчальний контент

### 5. Методика опанування навчальної дисципліни(освітнього компонента)

Викладання та опанування освітньої компоненти ґрунтується на ряді методів навчання:

*основні методи навчання:* лекції, практичні заняття, консультації, написання модульної контрольної роботи, робота з навчально-методичною літературою і інформаційними ресурсами;

*загальні методи навчання:* проблемного викладу, інформаційно-рецептивний, проблемно-пошуковий, евристичний;

*спеціальні методи навчання:* робота в малих групах, методи вирішення творчих завдань, аналітичні завдання, дискусія.

Планом передбачено проведення 18 лекційних (Л) та 36 практичних (П) занять. Розподіл видів навчальних занять, виконуваних робіт та контрольних заходів щодо їх засвоєння за темами курсу наведена в таблиці.

Тиждень навчання	Тема	Розподіл годин за видами занять				Контрольні заходи
		всього	Лекції	Практичні	СРС	
1	Стартап проект як форма інноваційного підприємництва	6	2	2	2	експрес-контроль, ситуаційні завдання
2-3	Формування і розвиток бізнес-ідеї та продукту стартапу	9	2	4	3	Експрес-контроль, ситуаційні і аналітичні завдання, дискусії, доповіді
4-5	Формування команди стартапу	9	2	4	3	
6-7	Бізнес-моделювання стартапу	8	2	3	3	
7	МКР (1 частина)	3		1	2	календарний контроль за т. 1-4
8-9	Маркетинговий менеджмент стартап-проектів	9	2	4	3	Експрес-контроль, ситуаційні і аналітичні завдання, дискусії, доповіді
10-11	Бізнес-планування стартапу	9	2	4	3	
12-13	Управління інвестиційним забезпеченням стартап-проекту	9	2	4	3	
14	МКР (2 частина)	3		1	2	календарний контроль за т. 5-7
14-15	Юридично-правові засади реалізації стартап-проекту	8	2	3	3	Експрес-контроль, ситуаційні і завдання, дискусії
16-17	Стратегування стартапу	9	2	4	3	
18	Залік	8		2	6	семестровий контроль
Разом		90	18	36	36	

### 6. Самостійна робота здобувача вищої освіти

Планом передбачено 36 годин самостійної роботи студентів (СРС). Вона охоплює підготовку студентів до практичних занять, самостійне виконання навчальних аналітичних завдань, підготовка до виконання модульної контрольної роботи та складання семестрового контролю.

## Політика та контроль

### 7. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

**Відвідування занять та правила поведінки**

Відвідування занять є вільним, бали за присутність на лекції та практичних заняттях не додаються. Проте, вагова частина рейтингу студента формується через активну участь у заходах на практичних заняттях (вирішення задач, аналіз конкретних ситуацій, групова та індивідуальна робота). Тому пропуск практичного заняття не дає можливість отримати студенту бали у семестровий рейтинг.

На території університету студенти мають поводити себе відповідно до Правил внутрішнього розпорядку. В аудиторіях на лекційних та практичних заняттях користуватись мобільним телефоном потрібно у беззвучному режимі.

#### **Пропущені контрольні заходи оцінювання.**

Формування семестрового рейтингу студента ґрунтується на своєчасному проходженні тестування, виконанні поточних завдань, написанні модульної контрольної роботи згідно графіку викладання дисципліни. Якщо контрольні заходи пропущені з поважних причин (хвороба або вагомі життєві обставини), студенту надається можливість додатково скласти контрольне завдання протягом найближчого тижня або відпрацювати пропущення заняття за рахунок виконання індивідуальних завдань. В разі порушення термінів і невиконання завдання з неповажних причин, студент не допускається до складання семестрового контролю в основну сесію.

Детальніше за посиланням: <https://kpi.ua/files/n3277.pdf>

#### **Заохочувальні та штрафні бали**

Заохочувальні бали студент може отримати за поглиблене вивчення окремих тем курсу, що може бути представлено у вигляді наукових тез, наукової статті, презентації тощо.

Штрафні бали з дисципліни не передбачаються.

#### **Академічна доброчесність**

Необхідним під час виконання завдань з дисципліни є дотримання політики та принципів академічної доброчесності, які, зокрема, викладено у Кодексі честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (<https://kpi.ua/code>)

## **8. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)**

### **Види контролю**

Опанування дисципліни передбачає наступні види контролю:

- ✓ *Поточний контроль*: тестування, опитування на практичних заняттях, МКР.
- ✓ *Календарний контроль*: провадиться двічі на семестр як моніторинг поточного стану виконання вимог силабусу.
- ✓ *Семестровий контроль*: залік.

### **Рейтингова система оцінювання**

Оцінювання ґрунтується на застосуванні рейтингової системи, яка передбачає систематичну роботу студентів протягом семестру і складається з наступних заходів:

#### **1. Рейтинг студента з кредитного модуля складається з балів, що він отримує за:**

- доповіді з проблемних питань;
- роботу на практичних заняттях;
- експрес-контролі (тести);
- модульну контрольну роботу.

#### **2. Критерії нарахування балів**

2.1. Доповіді з проблемних питань. Ваговий бал – 5. Максимальна кількість балів за відповіді на всіх практичних заняттях дорівнює 5 балів x 2=10 балів.

2.2. Робота студента на практичних заняттях (у т.ч. робота в малих групах, аналіз конкретних ситуацій), результати якої можуть оформлюватись в письмовому вигляді, нараховується (тах 30 балів)

2.3. Експрес-контролі (тах 30 балів)

2.4. Модульний контроль (тах 30 балів)

**Максимальний бал за курс – 100 балів.**

Календарний контроль: умовою позитивної першої атестації є отримання студентом на час атестації не менше 25 балів. Умовою позитивної другої атестації – отримання не менше 40 балів.

Сума рейтингових балів, отриманих студентом протягом семестру переводиться до підсумкової оцінки згідно з таблицею. Якщо сума балів менша за 60, студент виконує залікову контрольну роботу. У цьому разі сума балів за виконання залікової контрольної роботи переводиться до підсумкової оцінки згідно з таблицею.

Залікова контрольна робота оцінюється із 100 балів та містить три складові. Теоретичні питання, які можуть охоплювати матеріал як окремих тем, так і наскрізно з усієї дисципліни (max 20 балів - 2 питання по 10 балів за кожне). Тестові завдання закритої форми, які передбачають вибір однієї правильної відповіді із декількох запропонованих варіантів (max 60 балів, правильна відповідь 1 бал, неправильна – 0 балів). Аналітично-розрахункове завдання (max 20 балів).

Студент, який у семестрі отримав більше 60 балів, але бажає підвищити свій результат, може взяти участь у заліковій контрольній роботі. У цьому разі остаточний результат складається із балів, що отримані за залікову контрольну роботу.

Таблиця відповідності рейтингових балів оцінкам за університетською шкалою:

<i>Кількість балів</i>	<i>Оцінка</i>
100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

## 9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Можливе зарахування сертифікатів проходження дистанційних чи онлайн курсів за тематикою курсу.

- **Prometheus:** «Як створити стартап»

([https://courses.prometheus.org.ua/courses/Prometheus/Startup101/2015\\_T2/course/](https://courses.prometheus.org.ua/courses/Prometheus/Startup101/2015_T2/course/))

- **Coursera:** «Стартап: как вырасти в успешный бизнес»

(<https://www.coursera.org/learn/startup-spbu>), Стартап в условиях открытых инноваций

(<https://www.coursera.org/learn/startupinn>)

У разі запровадження обмежень на відвідування ЗВО, пов'язаних з введенням карантину, викладання дисципліни здійснюється за використання Zoom Video Communications та Платформи дистанційного навчання «Сікорський» згідно «Положення про дистанційне навчання КПІ ім. Ігоря Сікорського» (17.04.2020р) та «Регламенту організації освітнього процесу в дистанційному режимі» (затверджено наказом №7/148 від 21.08.2020 р.).

### Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

**Складено** доценткою кафедри менеджменту підприємств, к.е.н., доц., Кваско А.В.

**Ухвалено** кафедрою менеджменту підприємств (протокол № 17 від 04.07.2022)

**Погоджено** Методичною комісією ФММ (протокол № 10 від 06.07.2022)

**Погоджено:** Методичною комісією ТЕФ (протокол № 9 від 30.06.2022 р.)